

Klausur- Aufgaben



STÄATLICH ANERKANNTE
FACHHOCHSCHULE

Studiengang	Betriebswirtschaft
Fach	Allgemeine BWL 1
Art der Leistung	Prüfungsleistung
Klausur-Knz.	BW-ABW-P12-991211
Datum	11.12.1999

Die Klausur enthält 10 Aufgaben, zu deren Lösung Ihnen insgesamt 90 Minuten zur Verfügung stehen. Die Aufgaben 1 bis 6 der ersten Gruppe sind vollständig zu lösen. Aus den 4 Aufgaben der Gruppe 2 sind lediglich zwei auszuwählen und zu bearbeiten. Bearbeitungen von mehr als 2 Aufgaben aus Block 2 werden nicht in die Bewertung einbezogen. Die maximal erreichbare Punktzahl beträgt 100 Punkte. Neben einem Taschenrechner sind keine weiteren Hilfsmittel zugelassen. Zum Bestehen der Klausur müssen 50% der Gesamtpunktzahl (50 von 100 möglichen) erzielt werden.

Bearbeitungszeit: 90 Minuten

Hilfsmittel:

– Taschenrechner

Anzahl Aufgaben: - 10 -

– Zinstabelle

Höchstpunktzahl: - 100 -

Vorläufiges Bewertungsschema

% der von der Gesamtpunktzahl erzielten Punkte	Note	
95≤100	1	sehr gut
90<94	1,3	
85<89	1,7	
80<84	2	gut
75<79	2,3	
70<74	2,7	
65<69	3	befriedigend
60<64	3,3	
55<59	3,7	
50<54	4	ausreichend
0<49	5	nicht ausreichend

Ausgangssituation:

Die Dr. LAMMERS AG ist ein mittelständisches Unternehmen der pharmazeutischen Industrie, das auf die Erforschung und Produktion von Antiallergika spezialisiert ist. Das Unternehmen ist mit dem Heuschnupfenmittel SCHUPFUSIN Marktführer in diesem Bereich. Der Umsatz beträgt derzeit ca. 400 Mio. €. Der Branche entsprechend ist ein Anteil von 35 % der Gesamtbelegschaft von 650 Beschäftigten in der Forschung und Entwicklung tätig. Das Grundkapital von ca. 20 Mio. € ist zu 100 % in der Hand der Gründerfamilie.

Die vorgegebene Ausgangssituation soll für die folgenden Aufgaben als Orientierungsrahmen gelten. Beispielhafte Erläuterungen sollen sich in der Regel auf diese Unternehmenssituation beziehen. Sollten Sie keinen direkten Zugang zu dieser Situation herstellen können, so können Sie ersatzweise auch Beispiele aus Ihrem eigenen beruflichen Erfahrungsbereich einbringen.

Aufgaben der Gruppe 1

Alle 6 Aufgaben sind zu bearbeiten!!!

Aufgabe 1: Rechtsformen/Kooperation

10 Punkte

- a) Die dargestellte Unternehmung ist eine Aktiengesellschaft.
Erläutern Sie, welche Vorteile eine solche Rechtsform hinsichtlich
(1) Haftung,
(2) Finanzierung und
(3) Führungsbefugnisse
gegenüber einer Personengesellschaft aufweist. 6 Punkte
- b) Die Unternehmung ist Mitglied im Bundesverband der pharmazeutischen Industrie sowie im entsprechenden Arbeitgeberverband.
Erläutern Sie die wesentlichen Funktionen dieser Verbände sowie den Sinn der Mitgliedschaft aus Sicht der LAMMERS AG. 4 Punkte

Aufgabe 2: Forschung und Entwicklung

10 Punkte

- a) Für ein pharmazeutisches Unternehmen spielt branchenüblich die Forschung und Entwicklung eine dominierende Rolle im Wettbewerb.
Forschung und Entwicklung findet dabei in mehreren Stufen statt. Erläutern Sie die drei wesentlichen Stufen (Teilbereiche) der Forschungs- und Entwicklungstätigkeit und ihre jeweilige Bedeutung für den betrieblichen Innovationsprozeß. 6 Punkte
- b) In dieser Branche ist die Arbeit mit Patenten und Lizenzen bedeutsam.
Grenzen Sie beide Begriffe gegeneinander ab! Gehen Sie dabei darauf ein, welche Rechte für welchen Zeitraum hiermit verbunden sind. 4 Punkte

Aufgabe 3: Produktionswirtschaft

10 Punkte

- a) Die Aufgaben des Produktionsmanagements können unterschiedlich systematisiert werden. **6 Punkt**
Eine Einteilung differenziert dabei nach
(1) outputorientierten Aufgaben,
(2) inputorientierten Aufgaben;
(3) throughputorientierten (prozeßorientierten) Aufgaben.
- Erläutern Sie die jeweiligen wesentlichen Aufgabeninhalte anhand von Beispielen für die LAMMERS AG!
- b) Eine andere Systematik kennt u.a. strategische Aufgaben des Produktionsmanagements. Nennen Sie dazu **4 Punkte**
die wesentlichen Teilaufgaben, und erläutern Sie deren Bedeutung für die Existenzsicherung der Unternehmung.

Aufgabe 4: Marketing

10 Punkte

- a) Das Management der LAMMERS AG bezeichnet die Absatzsituation für Antiallergika als typischen Käufermarkt. **6 Punkte**
(1) Skizzieren Sie drei Merkmale einer solchen Marktsituation. **4,5 Punkte**
(2) Erläutern Sie die grundsätzlichen Konsequenzen, die sich aus der Käufermarktsituation für das Absatzverhalten der LAMMERS AG ergeben **1,5 Punkte**
- b) Die Kontrahierungspolitik ist Bestandteil des Marketing-Instrumentariums. Erläutern Sie den Begriff, und nennen Sie die wesentlichen Aufgaben dieses Tätigkeitsbereiches. **4 Punkte**

Aufgabe 5: Personalwesen

10 Punkte

Im Rahmen von Rationalisierungsmaßnahmen sind die Personalkosten der LAMMERS AG nach Vorstandsvorgaben deutlich zu senken.

- Der Betriebsrat spielt dabei folgende personalpolitischen Strategien durch: **3 Punkte**
(1) Vorbeugende Maßnahmen gegen Personalabbau; **4 Punkte**
(2) Alternative Möglichkeiten gegen direkten Personalabbau, **3 Punkte**
(3) direkter Personalabbau.

Erläutern Sie jeweils eine mögliche Maßnahme, die sich bei Erreichung des Kostensenkungszieles für die Stammebelegschaft möglichst sozialverträglich gestaltet.

Aufgabe 6: Finanzierung

10 Punkte

- a) Mit ca. 12 % Eigenkapitalanteil ist die Finanzsituation der LAMMERS AG in hohem Maße vom Wohlwollen der Fremdkapitalgeber abhängig. Eine finanzpolitische Zielsetzung des Managements ist deshalb die Erhöhung des Eigenkapitalanteils. **4 Punkte**
Erläutern Sie jeweils eine Finanzierungsmaßnahme
(1) der Außen- und **2 Punkte**
(2) der Innenfinanzierung, **2 Punkte**
durch die dieses Ziel erreicht werden kann!
- b) Die Beschaffung von Produktionsanlagen der LAMMERS AG erfolgt zum Teil über Financial-Leasingverträge. Dabei ist die Summe der Leasinggebühren in der Regel höher als der Kapitaldienst einer vergleichbaren Fremdfinanzierung beim Kauf. **6 Punkte**
(1) Erläutern Sie den Begriff des Financial-Leasing. **2 Punkte**
(2) Nennen Sie zwei Gründe, warum trotz höherer Gebühren Leasing gegenüber dem fremdfinanzierten Kauf betriebswirtschaftlich günstiger sein kann. **4 Punkte**

Aus den folgenden vier Aufgaben sind nur zwei auszuwählen und zu bearbeiten!!!

Aufgabe W7: Personalführung

20 Punkte

Der obersten Hierarchieebene der LAMMERS AG kommt die grundsätzliche Aufgabe der Unternehmensführung zu. Dazu gehören im Einzelnen personenbezogene und sachbezogene Teilaufgaben.

- a) Beschreiben Sie drei wesentliche personalbezogene Führungsaufgaben des Managements und die dabei zugrundeliegende allgemeine Zielsetzung. **6 Punkte**
- b) Im Zusammenhang mit Führungsverhalten wird von Managern zunehmend auch Sozialkompetenz erwartet.
 - (1) Erklären sie den Begriff der Sozialkompetenz, indem Sie auf die spezifischen Merkmale der Sozialkompetenz eingehen. **6 Punkte**
 - (2) Erläutern Sie 2 Beispiele für Sozialkompetenz in der Personalführung.
- c) Teil der Führung ist die Delegation von Aufgaben. Erläutern Sie
 - (1) den Begriff der Aufgabendelegation, **6 Punkte**
 - (2) zwei Voraussetzungen dazu bei den entsprechenden Mitarbeitern sowie
 - (3) einen Vorteil der Delegation aus Führungssicht.

Aufgabe W8: Liquidität

20 Punkte

Liquidität ist die Fähigkeit der LAMMERS AG, ihren Zahlungsverpflichtungen termin- und betragsgenau nachzukommen.

- a) Erläutern Sie in diesem Zusammenhang die Begriffe „absolute“ und „relative Liquidität“. **6 Punkte**
- b) Erläutern Sie den Unterschied zwischen statischer und dynamischer Liquidität und deren Bedeutung für die Existenzsicherung der Unternehmung. **8 Punkte**
- c) Erklären Sie, welches Instrument sinnvoller Weise eingesetzt werden sollte, um die zukünftige Zahlungsfähigkeit der LAMMERS AG z.B. für das gesamte nächste Planungsjahr sicherzustellen und erläutern Sie dieses Instrument der Liquiditätssicherung. **6 Punkte**

Aufgabe W9: Investition

20 Punkte

Zur Neukauf einer Abfüllanlage stehen 2 Investitionsalternativen zur Auswahl. Die betriebswirtschaftliche Vorbereitung der Investitionsbeurteilung hat folgende Zahlen zusammengetragen:

	Anlage A	Anlage B
Anschaffungswert (€)	140.000.-	180.000.-
Liquidationserlös (€)	10.000.-	20.000.-
Nutzungsdauer (Jahre)	6	6
Überschüsse (€)		
1. Jahr	23.000.-	30.000.-
2. Jahr	28.000.-	38.000.-
3. Jahr	38.000.-	42.000.-
4. Jahr	39.000.-	46.000.-
5. Jahr	34.000.-	39.000.-
6. Jahr	29.000.-	32.000.-

- a) Sie sind damit beauftragt, die Entscheidungsfindung zur Investition vorzubereiten. Ermitteln Sie dazu den Kapitalwert beider Maschinen bei einem angenommenem Kalkulationszinsfuß von 10 %. (Bedienen Sie sich zur Berechnung der in der Anlage beigefügten finanzmathematischen Tabelle). **10 Punkte**
- b) Erläutern Sie, welche Bedeutung in diesem Zusammenhang der Kalkulationszinsfuß hat. **6 Punkte**
- c) Erläutern Sie den grundsätzlichen Zusammenhang zwischen Kapitalwert und internem Zinsfuß! **4 Punkte**

Aufgabe W10: Finanzierung

20 Punkte

Die LAMMERS-AG weist zum Jahresende die folgende Strukturbilanz auf:

A	Bilanz zum 31.12. d.J. (in T €).		P
Anlagevermögen	300.000.-	Grundkapital	20.000.-
Umlaufvermögen	150.000.-	Rücklagen	34.000.-
		Gewinnvortrag	5.000.-
		Fremdkapital	391.000.-
	450.000.-		450.000.-

Die Unternehmung rechnet mit zukünftigen Gewinnen von jährlich durchschnittlich 5 Mio. € (bei einem Kalkulationszinsfuß von 10 %).

- a) Ermitteln Sie den Bilanzkurs und den Ertragswertkurs, und interpretieren Sie beide Größen. **10 Punkte**
- b) Erläutern Sie die „Goldene Bilanzregel“ allgemein, und wenden Sie diese auf die o.a. Bilanz an. **6 Punkte**
- c) Erläutern Sie einen Kritikpunkt für die Beachtung der Goldenen Bilanzregel bei der Kapitalverwendung im Unternehmen. **4 Punkte**

Viel Erfolg!

Abzinsung

		Zinssatz									
Periode		0,04	0,05	0,06	0,07	0,08	0,09	0,10	0,12	0,15	0,20
1		0,9615	0,9524	0,9434	0,9346	0,9259	0,9174	0,9091	0,8929	0,8696	0,8333
2		0,9246	0,9070	0,8900	0,8734	0,8573	0,8417	0,8264	0,7972	0,7561	0,6944
3		0,8890	0,8638	0,8396	0,8163	0,7938	0,7722	0,7513	0,7118	0,6575	0,5787
4		0,8548	0,8227	0,7921	0,7629	0,7350	0,7084	0,6830	0,6355	0,5718	0,4823
5		0,8219	0,7835	0,7473	0,7130	0,6806	0,6499	0,6209	0,5674	0,4972	0,4019
6		0,7903	0,7462	0,7050	0,6663	0,6302	0,5963	0,5645	0,5066	0,4323	0,3349
7		0,7599	0,7107	0,6651	0,6227	0,5835	0,5470	0,5132	0,4523	0,3759	0,2791
8		0,7307	0,6768	0,6274	0,5820	0,5403	0,5019	0,4665	0,4039	0,3269	0,2326
9		0,7026	0,6446	0,5919	0,5439	0,5002	0,4604	0,4241	0,3606	0,2843	0,1938
10		0,6756	0,6139	0,5584	0,5083	0,4632	0,4224	0,3855	0,3220	0,2472	0,1615
11		0,6496	0,5847	0,5268	0,4751	0,4289	0,3875	0,3505	0,2875	0,2149	0,1346
12		0,6246	0,5568	0,4970	0,4440	0,3971	0,3555	0,3186	0,2567	0,1869	0,1122
13		0,6006	0,5303	0,4688	0,4150	0,3677	0,3262	0,2897	0,2292	0,1625	0,0935
14		0,5775	0,5051	0,4423	0,3878	0,3405	0,2992	0,2633	0,2046	0,1413	0,0779
15		0,5553	0,4810	0,4173	0,3624	0,3152	0,2745	0,2394	0,1827	0,1229	0,0649
16		0,5339	0,4581	0,3936	0,3387	0,2919	0,2519	0,2176	0,1631	0,1069	0,0541
17		0,5134	0,4363	0,3714	0,3166	0,2703	0,2311	0,1978	0,1456	0,0929	0,0451
18		0,4936	0,4155	0,3503	0,2959	0,2502	0,2120	0,1799	0,1300	0,0808	0,0376
19		0,4746	0,3957	0,3305	0,2765	0,2317	0,1945	0,1635	0,1161	0,0703	0,0313
20		0,4564	0,3769	0,3118	0,2584	0,2145	0,1784	0,1486	0,1037	0,0611	0,0261
30		0,3083	0,2314	0,1741	0,1314	0,0994	0,0754	0,0573	0,0334	0,0151	0,0042
40		0,2083	0,1420	0,0972	0,0668	0,0460	0,0318	0,0221	0,0107	0,0037	0,0007
50		0,1407	0,0872	0,0543	0,0339	0,0213	0,0134	0,0085	0,0035	0,0009	0,0001

Aufzinsung

		Zinssatz									
Periode		0,04	0,05	0,06	0,07	0,08	0,09	0,10	0,12	0,15	0,20
1		1,0400	1,0500	1,0600	1,0700	1,0800	1,0900	1,1000	1,1200	1,1500	1,2000
2		1,0816	1,1025	1,1236	1,1449	1,1664	1,1881	1,2100	1,2544	1,3225	1,4400
3		1,1249	1,1576	1,1910	1,2250	1,2597	1,2950	1,3310	1,4049	1,5209	1,7280
4		1,1699	1,2155	1,2625	1,3108	1,3605	1,4116	1,4641	1,5735	1,7490	2,0736
5		1,2167	1,2763	1,3382	1,4026	1,4693	1,5386	1,6105	1,7623	2,0114	2,4883
6		1,2653	1,3401	1,4185	1,5007	1,5869	1,6771	1,7716	1,9738	2,3131	2,9860
7		1,3159	1,4071	1,5036	1,6058	1,7138	1,8280	1,9487	2,2107	2,6600	3,5832
8		1,3686	1,4775	1,5938	1,7182	1,8509	1,9926	2,1436	2,4760	3,0590	4,2998
9		1,4233	1,5513	1,6895	1,8385	1,9990	2,1719	2,3579	2,7731	3,5179	5,1598
10		1,4802	1,6289	1,7908	1,9672	2,1589	2,3674	2,5937	3,1058	4,0456	6,1917
11		1,5395	1,7103	1,8983	2,1049	2,3316	2,5804	2,8531	3,4785	4,6524	7,4301
12		1,6010	1,7959	2,0122	2,2522	2,5182	2,8127	3,1384	3,8960	5,3503	8,9161
13		1,6651	1,8856	2,1329	2,4098	2,7196	3,0658	3,4523	4,3635	6,1528	10,6993
14		1,7317	1,9799	2,2609	2,5785	2,9372	3,3417	3,7975	4,8871	7,0757	12,8392
15		1,8009	2,0789	2,3966	2,7590	3,1722	3,6425	4,1772	5,4736	8,1371	15,4070
16		1,8730	2,1829	2,5404	2,9522	3,4259	3,9703	4,5950	6,1304	9,3576	18,4884
17		1,9479	2,2920	2,6928	3,1588	3,7000	4,3276	5,0545	6,8660	10,7613	22,1861
18		2,0258	2,4066	2,8543	3,3799	3,9960	4,7171	5,5599	7,6900	12,3755	26,6233
19		2,1068	2,5270	3,0256	3,6165	4,3157	5,1417	6,1159	8,6128	14,2318	31,9480
20		2,1911	2,6533	3,2071	3,8697	4,6610	5,6044	6,7275	9,6463	16,3665	38,3376
30		3,2434	4,3219	5,7435	7,6123	10,0627	13,2677	17,4494	29,9599	66,2118	
40		4,8010	7,0400	10,2857	14,9745	21,7245	31,4094	45,2593	93,0510		
50		7,1067	11,4674	18,4202	29,4570	46,9016	74,3575				